

LEAN

praxisnah erleben

22. März 2012
– Sindelfingen –
Gastreferent: Arnd D. Kaiser



IMT

PRODUKTIVITÄT – QUALITÄT – SOZIALE KOMPETENZ



KAIZEN am Arbeitsplatz



*Die Neugier steht immer an erster Stelle
eines Problems, das gelöst werden will.*

Galileo Galilei

Veränderungen meistern mit KAIZEN

Steigende Produktivitäts-, schnellere Lieferfähigkeits- und höhere Qualitätsanforderungen führten in den letzten Jahren zu immer höherem Kostendruck. Der Weg zur Erhaltung der eigenen Wettbewerbsfähigkeit wird damit zu einem ständigen Verbesserungsprozess.

Um Sie auf diesem Kurs zu unterstützen, bieten wir Ihnen mit unserem Workshop die wichtigsten technischen, sozialen und kulturellen Instrumente für ein erfolgreiches Lean Management Ihrer Geschäftsprozesse (Produktion, Lager, Verwaltung).

Attila Oess, Geschäftsführer IMT, wird Ihnen aufzeigen, welche Potenziale KAIZEN für Ihr Unternehmen bietet und erläutert anhand von praktischen Übungen, wie ein erfolgreiches Lean Management in allen Bereichen umgesetzt werden kann.

Bringen Sie deshalb Ihre Prozesse mit in den Workshop (auf Papier oder CD)!

Als besonderes „Highlight“ wird Ihnen Arnd D. Kaiser Einblicke und Vorgehensweisen von einem der erfolgreichsten Lean Management Anwender veranschaulichen.

Profitieren Sie von den Grundsätzen, die IMT auszeichnet:

- Keine langwierigen, kostspieligen Voruntersuchungen
- Trainer mit über 20ig jähriger nationaler und internationaler Lean Erfahrung
- Ganzheitlicher Ansatz (nicht nur rein technische Prozessoptimierung, sondern Schaffung einer entsprechenden Kultur)
- Branchenübergreifende Erfahrungen (Automobilhersteller bis Krankenhaus)
- Optimale Ergebnisse durch Anpassung an die spezifischen Belange Ihrer Unternehmung

Programm Teil 1

- Ab 8:30** **Anreise**
- 9:00 – 10:30** **Die Strategie von Lean Management**
1. Arten von Arbeitsprozessen
 2. Ziele der Optimierung von Arbeitsprozessen
 3. Verschwendung in Arbeitsprozessen
 4. Ursachen der Verschwendung
 5. Eliminierung von Verschwendung
 6. Die Kultur der kontinuierlichen Verbesserung
- Übung: Auswahl und Beschreibung eines Arbeitsprozesses sowie seiner Verschwendung**
- 10:30 – 10:45** **Kaffeepause**
- 10:45 – 12:30** **Die Struktur von Arbeitsprozessen**
1. Der Rhythmus oder Takt
 2. Der Fluss
 3. Push/Pull
 4. Autonomation (Das Stop-Prinzip)
- 12:30 – 13:15** **Mittagspause**
- 13:15 – 14:15** **5 Schritte, wie Sie sofort mit LEAN Management erfolgreich starten**
Arnd D. Kaiser
- 14:15 – 15:15** **Übung: Neuorganisation eines Arbeitsprozesses**
- 15:15 – 15:30** **Kaffeepause**

Programm Teil 2

15:30 – 17:00 Standardisierung von Arbeitsprozessen

1. Ziele der Standardisierung
2. Die Entwicklung von Standard Arbeitsprozessen
3. Umsetzung der Standardisierung und deren Probleme

Übung: Standardisierung von Arbeitsprozessen, Ermittlung und Berechnung von Verbesserungen

Wo befindet sich oder wie erreiche ich Nachhaltigkeit im Lean-Management System?

1. Die Umsetzung von Standard Work
2. Hoshin Kanri (Policy Deployment)
3. Die Aufgabe des oberen Managements

17:00 **Ende der Veranstaltung**

Dies wird unterlegt mit praktischen Beispielen aus der 20ig jährigen Erfahrung in der Lean-Beratung von Unternehmen oder Sie bringen einfach Ihre eigenen Beispiele mit.

Tagesworkshop

Datum	Donnerstag, 22. März 2012
Tagungsort	Erikson-Hotel Hanns-Martin-Schleyer-Straße 8 71063 Sindelfingen Telefon: 0 70 31 / 9 35-0 www.erikson.de

Teilnahmegebühr 780,00 € zzgl. 19% MwSt.
(inklusive Tagungspauschale und Seminarunterlagen)

Referenten



Autor des Buches
„TQM“ Gabler Verlag

Attila Oess ist Geschäftsführer von IMT und verfügt über ca. 20 Jahre Erfahrung in der Einführung und Anwendung von Lean Management in den verschiedensten Branchen vom Automobilhersteller und -zulieferer, über Straßenbau bis zum Krankenhaus.

Seine Ausbildung erhielt er bei der japanischen Beratungsfirma Shingijutsu (ehemalige Mitarbeiter von T. Ohno bei Toyota) in Nagoya und für SIX Sigma bei PLEXUS in Minneapolis, Minn.USA. Sein Buch TQM (Gabler Verlag), ein Überblick über japanische Management Methoden, ist seit Jahren eines der erfolgreichsten Werke auf diesem Gebiet.



Autor des eBooks
www.Lean-Online.de

Arnd D. Kaiser ist Lean Manufacturing und Change Manager bei einem bayrischen Automobilhersteller. Er verfügt über eine ca. 18 jährige reiche Erfahrung im Lean Bereich. Seine Karriere begann er als Assembly Planner, bevor er im LEAN Manufacturing Bereich tätig war. Er ging dann für 3 ½ Jahre als Quality/ QMT Manager nach Brasilien und war die letzten 4 Jahre LEAN Manufacturing und Change Manager bei einer engl. Exklusiv-Marke.

Arnd D. Kaiser ist überzeugter Lean Management Manager, dessen Begeisterung fast jeden Workshop Teilnehmer überzeugt und engagiert zurück lässt.

IMT

PRODUKTIVITÄT – QUALITÄT – SOZIALE KOMPETENZ

Ellostraße 15, D-50259 Pulheim
Tel. +49 (2234) 810-70, Fax +49 (2234) 83771
E-Mail info@imt-oess.de, www.imt-oess.de
Aktuelle Referenzen finden Sie auf unseren
Internetseiten unter www.imt-oess.de.